

## FINANZAS & MERCADOS

### VIII ENCUENTRO FINANCIERO EXPANSIÓN-KPMG

# Nouy: "Hacen falta más fusiones de bancos nacionales y transfronterizas"

**PIDE REVISAR MODELOS DE NEGOCIO/** La responsable de Supervisión del BCE, Danièle Nouy, alerta sobre el excesivo tamaño de la banca europea. El Banco de España apuesta por eliminar obstáculos en la UE.

M. Martínez / N. Sarriés. Madrid  
 Hay demasiados bancos, muchos no ganan lo suficiente y parte de la solución, en opinión del Banco Central Europeo (BCE) pasa por alentar las fusiones y adquisiciones dentro del sector. Esta es la idea con la que Danièle Nouy, presidenta del Consejo de Supervisión del BCE, quiso animar a las entidades a que acometan cuanto antes procesos de consolidación. Lo hizo durante su participación en el VIII Encuentro Financiero organizado por EXPANSIÓN y KPMG.

"Parece que el sector bancario europeo puede efectivamente haber llegado a alcanzar un tamaño que puede resultar perjudicial. Y podemos ver al menos uno de los problemas de salud relacionados con esto: demasiados bancos de la zona euro que no ganan lo suficiente para cubrir su coste de capital. Da la impresión de que hay demasiadas entidades compitiendo por los clientes", explicó Nouy.

La presidenta del Supervisor Único subrayó que, pese a la reducción de tamaño sufrida tras la crisis, el tamaño excesivo de la banca implica riesgos para la economía. "El chocolate es muy bueno en pequeñas dosis, pero nocivo si se toma en exceso", ha ilustrado. En Europa, los activos totales de los bancos suponen el 280% del PIB, frente al 88% de EEUU, con una economía menos dependiente de la financiación bancaria.

#### Corrección ordenada

Esta sobreexplotación está provocando que muchos bancos no alcancen los umbrales de rentabilidad exigidos por los inversores. "Demasiadas entidades están compitiendo ferozmente por los clientes. La competencia significa que no todos los bancos pueden generar beneficios", avisó.

Nouy incidió en su responsabilidad para que en el mercado financiero las entidades de crédito cumplen su función. "Todos los bancos deben revisar sus modelos de negocio. Algunos de éstos, como resultado, pasarán a ser más ligeros, otros podrían fusionar-



Danièle Nouy, presidenta del Consejo de Supervisión del Banco Central Europeo, durante su discurso.

se y otros todavía podrían caer. El resultado final será un sector bancario con un tamaño apropiado que pueda servir a la economía de forma consistente", concluyó.

Los supervisores están alarmados por el escaso número

de fusiones y adquisiciones. El pasado año alcanzaron su menor nivel desde el año 2000, tanto en número como en volumen. Para romper esta tendencia, Nouy propone al sector apostar por las operaciones paneuropeas: "Se debería

aprovechar más la vía de las fusiones tanto a nivel nacional como transfronteriza. Se necesitan bancos valientes que quieran conquistar nuevos territorios", insistió.

Entre las razones que impiden este tipo de operaciones,

Nouy aludió al hecho de que son "complejas, caras y arriesgadas". Además, existen incertidumbres respecto a la posibilidad de generar valor en una fusión o una adquisición por las dudas que existen en el mercado sobre la calidad de

“ Hay demasiados bancos en la zona euro que no ganan lo suficiente para cubrir su coste de capital”

“ El chocolate es muy bueno en pequeñas dosis, pero nocivo si se toma en exceso, como muchos niños han descubierto”

“ Los bancos han de revisar sus modelos de negocio. Unos se aligerarán, otros se fusionarán. Otros caerán”

“ En la zona euro se necesitan bancos valientes que quieran conquistar nuevos territorios”

los activos de los potenciales competidores. "En algunos países de la zona euro los activos improductivos están todavía altos y su valor es difícil de evaluar", añadió, tras recalcar lo complicado de cambiar un modelo de negocio.

También preocupado por el tamaño excesivo del sector bancario se mostró el subgobernador del Banco de España, Javier Alonso, que abogó por realizar una "corrección ordenada" de este exceso, por profundizar en la consolidación del sector y por eliminar las trabas que existen a la hora de llevar a cabo operaciones de ámbito paneuropeo (ver información adjunta).